

# 国民健康保険勝浦病院経営強化プラン実施状況 点検・評価報告

(令和6年度)

国民健康保険勝浦病院経営強化プランは、令和6年度から令和9年度までの4年間を目標期間とし、医療需要・環境が変化していく中で持続可能な地域医療提供体制を確保するため、策定したものです。

本プランでは、勝浦病院運営委員会を毎年開催し、当該年度における本プランの進捗状況を報告するとともに、その取り組み状況について当該委員会に置いて点検及び評価し、公表することとしています。

## 1 総括

令和4年3月に総務省が策定した「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に沿って、「国民健康保険勝浦病院経営強化プラン」を策定したものであり、その実施状況の点検結果について評価します。

### 目標1 地域包括ケアシステムの中心「かかりつけ医」として患者数の増加を図る。

勝寿会、ケアマネージャー等、地域内の連携を密にし、早期退院による在院日数削減に努めたが、特養等の満床状況もあり、平均在院日数が目標に達しておらず、上位看護基準が取得できていません。しかしながら、地域包括ケア病床の利用率は上昇し、患者単価は増えています。

### 目標2 勝浦町発生の救急受け入れ体制の構築

町内発生の救急患者のうち軽症・中等症患者の受け入れ率を高めるため、毎月の救急救命士と当院医師による連絡会議で断り事例等について情報共有を行っています。

時間外においては、非常勤医師を含む一人体制の時間帯などは専門外等を理由に受け入れ拒否も多く患者増につながっていないのが現状です。

### 目標3 勝浦町民の健診からの集患

医療機関受診アンケートを実施する等、健診・検診後の医療機関受診の動向を把握するとともに、当院から積極的に健診・検診受診者の医療機関受診を呼びかけ、意識の向上に努めるため、2次健診対象者要治療・要精密患者 198 人に文書にて当院への受診勧奨を行ないましたが、結果的に外来患者数は減少しており、収益増につながっているとは言えません。

以下、数値目標に対する実績、今後の目標達成に向けた取組について記載します。

経営強化プラン 数値目標との比較表

【数値目標との比較】

項目	実績 R4	経営強化プラン計画期間（上段実績・下段計画、○は達成、×は未達成）					
		R5	R6	R7	R8	R9	
経営 指標 に係る 項目	(1)経常収支比率 (%)	86.5	○ 92.7 90.8	× 91.1 100.0	100.5	100.2	100.0
	(2)医業収支比率 (%)	63.0	○ 81.7 77.8	× 76.4 82.7	83.5	83.3	83.1
	(3)修正医業収支比率 (%)	63.0	○ 76.5 72.8	× 71.4 78.1	78.9	78.7	78.6
	(4)1日当たり 入院患者数(人)	30.6	× 31.5 32.0	× 32.8 37.0	37.0	37.0	37.0
	(5)1日当たりの 外来患者数(人)	92.7	○ 93.1 92.0	× 89.5 92.0	92.0	92.0	92.0
	(6)地域包括ケア病床 の利用率(%)	58.9	○ 62.0 58.8	○ 72.0 65.0	70.0	75.0	80.0
	(7)一般病床の平均 在院日数(日)	30.5	× 27.9 27.6	× 29.0 24.0	23.0	23.0	23.0
	(8)職員給与費率 (%)	91.3	○ 81.8 91.0	× 81.2 75.5	74.1	74.4	74.6
	(9)材料費比率 (%)	9.7	○ 10.5 11.0	× 10.7 9.5	10.0	10.0	10.0
経営の 安定性 に係る 項目	(10)常勤医師数 (人)	5.0	4.0 4.0	○ 4.0 4.0	4.0 5.0	5.0	5.0
	(11)看護師数 (人)	28.0	28.0 28.0	○ 28.0 28.0	26.0 28.0	28.0	28.0
医療 機能 等 指標 に係る もの	(12)軽症-中等症にお ける救急応需率(%)	51.0	33.3 45.8	× 31.5 60.0	65.0	70.0	75.0
	(13)1日当り通所 リハビリ件数(人)	13.7	16.9 16.9	× 16.7 17.5	18.0	18.5	19.0
	(14)介護保険意見書 作成率(%)	70.1	70.3 70.3	× 69.0 71.3	72.5	73.8	75.0
	(15)地域包括ケア病床 からの在宅復帰率(%)	95.8	95.8 95.8	○ 93.5 90.0	90.0	90.0	90.0
	(16)患者満足度調査 (%)	83.3	82.9 82.9	○ 92.5 90.0	90.0	90.0	90.0
	(17)出前講座（年間） （回）	9.0	9.0 9.0	× 9.0 10.0	10.0	10.0	10.0

## 国民健康保険勝浦病院経営強化プラン 目標達成にむけた取組

経営強化プラン策定後の情勢は、診療報酬改定がなされず、新型コロナウイルス感染症の流行から患者数が減少する中、物価の高騰が続くなど、病院経営には非常に厳しい状況となっております。そのような状況下で目標達成に向けた取り組みを行ってまいります。

### 目標1への取り組み

地域包括ケア病床の利用については一定の成果が出ています。更に地域包括ケア病床を有効に利用し、上位看護基準取得のため、令和7年8月から同病床を10床から20床に増床しました。増床した包括ケア病床は、従来入院からの在宅復帰のための病床としての機能だけではなく、空床は、既に在宅療養をされている患者様の一時預かり(介護者の一休み)のための病床としても活用し、入院患者増に努めます。このために、地域のケアマネージャーや近隣診療所等との連携強化に努めます。

### 目標2への取り組み

地域の実情をパート・アルバイトも含めた全ての医師に理解してもらい、「断らない医療」に向け要請を続けます。救急時間外診療について、「まずは当院でお医者さんが患者を診る」をモットーにします。

### 目標3への取り組み

2次健診対象者への文書通知を継続しながら、検査結果内容に応じた受診勧告を行ってまいります。また、文書通知だけではなく、電話かけキャンペーンにより受診勧奨を行ってまいります。

また、他院や他機関での健診結果などの情報共有についても務め、住民の健康維持に努めます。

目標1・2・3の取組内容を改善し、取り組むことにより、患者及び患者単価の増を図り、経営の安定化に努めます。